Согласовано:

и.о. директора школы Салямова Н.С.

06.04.2021 года

**Концепция развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения**

**« Основная общеобразовательная школа №4**

**Яшкинского муниципального округа»**

**на период с 2020-2021 учебного года по**

**2022-2023 учебный год**

Введение

Концепция развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения« Основная общеобразовательная школа №4 Яшкинского муниципального округа» на период с 2020-2021 учебного года до 2022 – 2023 учебного года является неотъемлемой составной частью Программы (дорожной карты) развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения

« Основная общеобразовательная школа №4 Яшкинского муниципального округа»

Разработка Концепции развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения « Основная общеобразовательная школа №4 Яшкинского муниципального округа» (далее - Концепция) обусловлена необходимостью определения кратковременных оперативных целей, задач, направлений деятельности, а также достижения целевых показателей развития образовательного учреждения, направленных на практическую реализацию мероприятий по повышению качества образовательных результатов. На основе данной Концепции разрабатываются программы научно-методической и образовательной деятельности, его кадрового и материально-технического развития в которых основные концептуальные принципы конкретизируются в программные мероприятия, которые реализуются в планах работы общеобразовательной организации.

В Концепции отражены тенденции развития, охарактеризованы главные проблемы и задачи работы администрации, педагогического коллектива и коллектива обучающихся.

Деятельность общеобразовательной организации осуществляется на основании Устава муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Основная общеобразовательная школа№4 Яшкинского муниципального округа», обсужденного на общем собрании работников, протокол №1 от 03.03.2020 года, утвержденного начальником Управления образования администрации Яшкинского муниципального округа О.С.Фольгеновой 05.03.2020 года.

**Приоритетная цель:**

Создание условий для преодоления всеми участниками образовательных отношений к 2024 году низких образовательных результатов, путем: улучшения уровня оснащения школы, ликвидации дефицита педагогических кадров, устранения слабой сформированности метапредметных умений и существенных пробелов в базовой предметной подготовке учащихся.

Задачи:

1.Приобрести учебные материалы, мебель; провести ремонт в учебном здании и в классных комнатах; установить высокоскоростной интернет.

2. Включить в педагогический штат социального педагога и психолога.

3. Создать Программу, которая нацелена на развитие:

способности человека формулировать, применять и интерпретировать математику в разнообразных контекстах (математическая грамотность);

способности человека понимать, использовать, оценивать тексты, размышлять о них и

заниматься чтением для того, чтобы достигать своих целей, расширять свои знания и возможности, участвовать в социальной жизни (читательская грамотность).

4. Проводить постоянную профилактику трудностей в обучении учащихся, вовремя устранять появляющиеся пробелы в знаниях.

**1.Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития общеобразовательной организации**

**Директор школы** *Образование – высшее педагогическое, 1 ставка и 6 часов физической культуры в 2 классах.*

*Педагогический стаж – 18 лет.*

*Стаж административной работы –8 лет.*

*Курсовая подготовка пройдена в 2019 году, количество часов -120*

**Заместитель директора по УР, 06 ставки, учебная нагрузка 23 часа русского языка и литературы в 3 –х классах**

*Образование – высшее педагогическое*

*Педагогический стаж – 27 лет.*

*Стаж административной работы – 12 лет.*

*Курсовая переподготовка пройдена в 2020 году, количество часов -520*

**Заместитель директора по ВР,04 ставки, учебная нагрузка 30 часов иностранного языка в 9 классах**

*Образование – высшее педагогическое*

*Педагогический стаж – 16 лет.*

*Стаж административной работы- 4года.*

*Курсовая переподготовка пройдена в 2020 году, количество часов -520*

**Заместитель директора по БЖД , 05 ставки, учебная нагрузка 8 часов ОБЖ в 6 классах**

*Образование – высшее (Омская академия МВД)*

*Курсовая переподготовка пройдена в 2019 году, количество часов -520*

*Педагогический стаж – 2 год.*

*Стаж административной работы- 3 года.*

**Сведения о кадрах**

Общее количество учителей – 16

Из них 3 совмещают административную работу и педагогическую.

2 внешних совместителя

Из них учителей

***Начальной школы – 4( 2 работающие пенсионеры),***

*Педагогический стаж свыше 25 лет, образование у 2 педагогов высшее педагогическое , у 2 двух педагогов средне – специальное, средняя учебная нагрузка 24 часа( по 1 классу)*

*Курсовая подготовка пройдена в 2019 году 2 педагогами в количестве 120 часов.*

*Курсовая подготовка пройдена в 2021 году 2 педагогами в количестве 120 часов -120 часов.*

***Русского языка и литературы – 1(работающий пенсионер), учебная нагрузка 25 часов(3 класса)***

*Педагогический стаж свыше 30 лет, образование высшее педагогическое*

*Курсовая подготовка пройдена в 2021 году, количество часов 112 часов*

***Математики – 2(1 работающий пенсионер)- учебная нагрузка 24 часа( 3 класса)***

*Педагогический стаж свыше 40 лет, образование высшее педагогическое*

*Курсовая подготовка пройдена в 2021 году, количество часов 112 часов*

*Второй педагог получила высшее образование в 2020 году, учебная нагрузка22 часа ( 3 класса математики, 6 классов технологии)*

*Педагогический стаж 3 года*

***Информатики-1,учебная нагрузка 8 часов (6 классов информатики)***

*Педагогический стаж 5 лет, образование высшее техническое*

*Курсовая переподготовка на высшее педагогическое пройдена в 2021 году, количество часов -520*

***Физики и географии–1 , учебная нагрузка 19 часов( 6 классов)***

*Педагогический стаж свыше 25 лет, образование высшее педагогическое*

*Курсовая подготовка пройдена в 2021 году, количество часов 112 часов.*

***Биологии, химии, технологии– 1( работающий пенсионер), учебная нагрузка 18 часов( 6 классов)***

*Педагогический стаж свыше 25 лет, образование высшее сельскохозяйственное*

*Курсовая переподготовка на высшее педагогическое пройдена в 1998 году, количество часов -520*

Курсовая подготовка пройдена в 2018 году, количество часов 120

***Истории и обществознания – 2 ( совместители) по 11 часов( по 6 классов)***

*Педагогический стаж свыше 5 лет, образование высшее педагогическое*

Курсовая подготовка пройдена в 2020 году, количество часов 120

***Физической культуры-1, учебная нагрузка 24 часа ( 7 классов)***

*Педагогический стаж свыше 25 лет, образование высшее педагогическое*

*Курсовая подготовка пройдена в 2019 году, количество часов 112 часов.*

Уровень образования: высшее – (88%)

                                      ср/специальное – (12 %)

 Имеют квалификационную категорию:

Высшую и первую – (75 %)

Не имеют категории – (25%)

Стаж педагогической работы:

от  5 до 25 лет (44 %)

25 лет и более (56%).

Средний возраст учителей – 45 лет

**Контингент обучающихся**

В школе обучается 193 учащихся из 102 семей. Из них многодетных семей – 12; малообеспеченных – 7 семей, опекаемых – 3 семьи.

Уровень образования родителей:

Высшее–2%  
Средне- специальное- 80%

Среднее полное – 10%

Среднее неполное – 8%

Количество детей, посещающих детский сад до поступления в школу – 12%.

**Материально – техническая база**

Включает в себя: учебные кабинеты и лаборатории – 15

Кабинет информатики – 1

Физкультурный зал – 1

Библиотека -1

Медкабинет – 1

Школьная столовая -1

Кабинет технологии -2

Школьное здание  типовое.

В школе имеются  кабинеты   биологии, физики, химии.  Нет кабинетов географии, музыки, ОБЖ.

Имеется оборудованная спортивная площадка.

Школа оснащена следующими техническими средствами: 2 интерактивных доски с оборудованием, 6 компьютеров, подключенных к сети Интернет, 4  принтера.

**Образовательные результаты за**

**2017-2018, 2018-2019,2019-2019-2020 годы.**

**Всероссийские проверочные работы**

**2017-2018 учебный год**

**4 класс**

**Русский язык**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 91%, качественная успеваемость 68,2%

**Математика**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 59,1%

**Окружающий мир**

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 27,3%

**5 класс**

**Русский язык**

Участвовало 18 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 81,3%

**Математика**

Участвовало 18 человек

Абсолютная успеваемость составила 52.6%, качественная успеваемость 36,1%

**История**

Участвовало 18 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 22,3%

**Биология**

Участвовало 18 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 66,6%

**6 класс**

**Русский язык**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 57,1%, качественная успеваемость 9,5%

**Математика**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 15%, качественная успеваемость 5 %

**История**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 59%, качественная успеваемость 13,6%

**Биология**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 94,7%, качественная успеваемость 78,9%

**География**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 45,4%

**2018-2019 учебный год**

**4 класс**

**Русский язык**

Участвовало 27 человек

Абсолютная успеваемость составила 88,9%, качественная успеваемость 40,2%

**Математика**

Участвовало 27 человек

Абсолютная успеваемость составила 81,5%, качественная успеваемость 40,7%

**Окружающий мир**

Абсолютная успеваемость составила 91,7%, качественная успеваемость 54,2%

**5 класс**

**Русский язык**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 18,2%, качественная успеваемость13,6,3%

**Математика**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 26,1%, качественная успеваемость 17,4%

**История**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 43,5%, качественная успеваемость 17,3%

**Биология**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 59,1%, качественная успеваемость 9,1%

**6 класс**

**Русский язык**

Участвовало 24 человека

Абсолютная успеваемость составила 87%, качественная успеваемость 66 %

**Математика**

Участвовало 24 человека

Абсолютная успеваемость составила 60,9%, качественная успеваемость 26 %

**История**

Участвовало 24 человека

Абсолютная успеваемость составила 43,5%, качественная успеваемость 17,3%

**Биология**

Участвовало 24 человека

Абсолютная успеваемость составила 79,2%, качественная успеваемость 12,5%

**География**

Участвовало 24 человека

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 56,5%

**Обществознание**

**7 класс**

**Русский язык**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 9,1%, качественная успеваемость 4,5%

**Математика**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 17,5%, качественная успеваемость 9,5 %

**История**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 40%, качественная успеваемость 5%

**Биология**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 72,7%, качественная успеваемость 0 %

**География**

Участвовало 22 человека

Абсолютная успеваемость составила 23,8%, качественная успеваемость 4,8%

**Обществознание**

Участвовало 24 человека

Абсолютная успеваемость составила 33,3%, качественная успеваемость 9,5%

**2019-2020 учебный год**

**5 класс (за 4 класс)**

**Русский язык**

Участвовало 16 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 32%

**Математика**

Участвовало 16 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 37%

**Окружающий мир**

Участвовало 16 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 45%

**6 класс (за 5 класс)**

**Русский язык**

Участвовало 19 человек

Абсолютная успеваемость составила 90%, качественная успеваемость 50%

**Математика**

Участвовало 19 человек

Абсолютная успеваемость составила 95%, качественная успеваемость 42%

**История**

Участвовало 19 человек

Абсолютная успеваемость составила 95%, качественная успеваемость 41%

**Биология**

Абсолютная успеваемость составила 95%, качественная успеваемость 42 %

**7 класс (за 6 класс)**

**Русский язык**

Участвовало 13 человек

Абсолютная успеваемость составила 69%, качественная успеваемость 30 %

**Математика**

Участвовало 13 человек

Абсолютная успеваемость составила 80%, качественная успеваемость 27 %

**История**

Участвовало 13 человек

Абсолютная успеваемость составила 94%, качественная успеваемость 13%

**Биология**

Участвовало 13 человек

Абсолютная успеваемость составила 93%, качественная успеваемость 20%

**География**

Участвовало 13 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 43%

**Обществознание**

Участвовало 13 человек

Абсолютная успеваемость составила 93%, качественная успеваемость 7%

**8 класс ( за 7 класс)**

**Русский язык**

Участвовало 20 человек

Абсолютная успеваемость составила 90%, качественная успеваемость 50%

**Математика**

Участвовало 20 человек

Абсолютная успеваемость составила 82%, качественная успеваемость 32 %

**История**

Участвовало 20 человек

Абсолютная успеваемость составила 75%, качественная успеваемость 42%

**Биология**

Участвовало 20 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 53 %

**География**

Участвовало 20 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 60 %

**Обществознание**

Участвовало 20 человек

Абсолютная успеваемость составила 95%, качественная успеваемость 58%

**Английский язык**

Участвовало 20 человек

Абсолютная успеваемость составила 85%, качественная успеваемость 41%

**9 класс ( за 8 класс)**

**Русский язык**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 66%, качественная успеваемость 16%

**Математика**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 77%, качественная успеваемость 0 %

**История**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 70%, качественная успеваемость 0 %

**Биология**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 80%, качественная успеваемость 30 %

**География**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 79%, качественная успеваемость 7 %

**Обществознание**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 93%, качественная успеваемость 7%

**Физика**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 78%, качественная успеваемость 15%

**Химия**

Участвовало 12 человек

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 27%

**Государственная итоговая аттестация- 9 класс**

**2017-2018 учебный год**

Количество выпускников – 21 человек

**Русский язык**

В основной период абсолютная успеваемость составила 85,3 %, качественная успеваемость 47,6%

С учетом дополнительного периода (сентябрь) абсолютная успеваемость составила 100 %, качественная успеваемость 47,6%

**Математика**

В основной период абсолютная успеваемость составила 90,5 %, качественная успеваемость 57,2%

С учетом дополнительного периода (сентябрь) абсолютная успеваемость составила 100 %, качественная успеваемость 57,2%

**Информация и ИКТ** (сдавали 13 человек)

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 7,7%

**Обществознание** (сдавали17 человек)

В основной период абсолютная успеваемость составила 88,2 %, качественная успеваемость 11,8%

С учетом дополнительного периода (сентябрь) абсолютная успеваемость составила 94 %, качественная успеваемость 11,8%

Один выпускник не сдал экзамен в дополнительный период в сентябре 2018 года и продолжил свое обучение в Вечерней школе ГПОУ ЯТТиМ

**География** (сдавали **5** человек)

В основной период абсолютная успеваемость составила 80 %, качественная успеваемость 60%

С учетом дополнительного периода (сентябрь) абсолютная успеваемость составила 100 %, качественная успеваемость 60%

**Биология** (сдавали 7 человек)

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 0%

**2018-2019 учебный год**

Количество выпускников – 14 человек

**Русский язык**

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 28%

**Математика**

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 64%

**Информация и ИКТ** ( сдавали 14 человек)

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 28%

**География** (сдавали 4 человека**)**

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 84%

**Обществознание (сдавали 11 человек)**

Абсолютная успеваемость составила 100%, качественная успеваемость 27%

**2019-2020 учебный год.**

ГИА была отменена, отметки в аттестаты выставлены на основе итоговых отметок

**Всероссийская олимпиада школьников**

**2018-2019 учебный год**

В школьном этапе олимпиады среди учащихся 4-9 классов приняли участие 59 человек из 95 учащихся, что составило 62 % от общего числа обучающихся.

Результаты муниципального этапа ВОШ.

1. Призер по предмету «Окружающий мир» 4 класс

**2019-2020 учебный год**

В школьном этапе олимпиады приняло участие 85% учащихся школы по 18 предметам. На муниципальный этап ВОШ от муниципального координатора поступило 59 заявок на различные предметы, 51 заявка принята и обучающиеся приняли участие.

Результаты муниципального этапа ВОШ.

1. Победитель по предмету «Физическая культура»8 класс

2.Призер по предмету « Обществознание» 8 класс

**2021-2022 учебный год**

В школьном этапе олимпиады приняло участие 95% учащихся школы по 19 предметам. На муниципальный этап ВОШ от муниципального координатора поступило 52 заявок на различные предметы, 51 заявка принята и обучающиеся приняли участие.

Результаты муниципального этапа ВОШ.

1. Победители по предметам «География», « Литература», «Обществознание», «Информатика», « Экономика» 8 класс
2. Призеры по предметам « Физическая культура», «Биология» 8 класс

**Факторы риска**

1.Низкий уровень оснащения школы:

- высокая степень изношенности и морально устаревшее учебное оборудование и оснащение;

- Низкое качество интернет-соединения;

2.Дефицит педагогических кадров

( психолога и социального педагога);

3.Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

**2. Цели и задачи развития образовательной организации**

**1.Низкий уровень оснащения школы:**

- высокая степень изношенности и морально устаревшее учебное оборудование и оснащение;

- Низкое качество интернет-соединения;

**Цель:**

Создание современной материально-технической базы начального, основного общего образования.

2. Оснащение современным оборудованием для обучения и высокоскоростным интернетом.

**Задачи:**

1.Приобрести учебные материалы, мебель;

2.Провести ремонт в учебном здании и в классных комнатах;

3.Провести высокоскоростной интернет.

**Меры или мероприятия по достижению поставленных целей или задач развития школы**

**Мера:**

Разработать Перспективный план улучшения материально- технической базы ОО до 2023 года и согласовать его с Учредителем.

**Мероприятия:**

1. Ходатайство перед Учредителем о приобретении необходимой мебели для кабинетов начальных классов (4 класса), химии, истории, математики, информатики.
2. Пополнение фонда учебной и методической литературы в школьной библиотеке.
3. Проведение высокоскоростного интернета.

**Этапы реализации:**

1. Разработка концептуальных документов, Перспективного плана улучшения материально- технической базы.

Срок до 01.06.2021 года.

2.Реализация намеченных мероприятий.

Срок до конца 2023 года.

**Ответственные:** директор школы, заместитель директора по АХЧ.

**Планируемые результаты:**

Оснащение учебного здания высокоскоростным интернетом, современной мебелью и необходимыми учебно – методическими материалами.

**Показатели достижения:**

1.Приобретение необходимой мебели для всех 8 классных кабинетов.

2.Пополнение фонда учебной и методической литературы в школьной библиотеке на 100% от запроса всех участников образовательных отношений.

3.Подключение ОО к высокоскоростному интернету.

1. **Дефицит педагогических кадров.**

**Цель:**

Устранение дефицита педагогических кадров.

**Задача:**

1.Активировать работу по обеспечению потребностей в кадрах с использованием ресурсов организаций высшего профессионального образования, в том числе путем привлечения к работе студентов, обучающихся на педагогических специальностях.

2. Привлечение педагогов из других учреждений за счет внедрения практик сетевого взаимодействия.

**Мера:**

Проведение анализа штатного расписания образовательной организации.

**Мероприятия:**

1.Внесение изменений в штатное расписание и привлечение к работе социального педагога и психолога.

**Этапы реализации:**

1.Анализ возможных изменений в штатном расписании ОО для привлечения в штат сотрудников школы психолога и социального педагога.

Срок до 01.06.2021 года.

2.Реализация намеченных мероприятий.

Срок до 01.09. 2021 года

**Ответственные:** директор школы, главный бухгалтер

**Планируемые результаты:**

Оказание своевременной психологической поддержки обучающимся с трудностями в обучении.

Своевременная адресная помощь при работе с семьей.

**Показатели достижения:**

Привлечение в штат сотрудников школы психолога и социального педагога.

**3.Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности**

**Цель:**

Преодоление низкой функциональной грамотности учащихся;

компенсация индивидуальных пробелов за счет дополнительных занятий во внеурочное время.

**Задачи:**

1.Профилактика трудностей в обучении;

2.Устранение пробелов в знаниях;

3.Создание условий необходимых для успешного обучения.

**Мера**

Разработать Программу ОО по преодолению низкой функциональной грамотности учащихся.

**Мероприятия:**

1.Разработать план- график компенсации индивидуальных пробелов за счет дополнительных занятий во внеурочное время;

2.Организация индивидуальной работы с учащимися, имеющими пробелы в ЗУН и испытывающими трудности в обучении;

3. Работа с одаренными учащимися: участие в олимпиадах, интеллектуальных марафонах, конкурсах, проектной и исследовательской работе и т.д.

4.Организация курсовой подготовки педагогов через прохождение курсов, круглые столы, вебинары муниципального и регионального уровня.

**Этапы реализации:**

1.Разработка концептуальных документов, Разработать Программу ОО по преодолению низкой функциональной грамотности учащихся.

Срок до 01.09.2021 года.

2.Реализация намеченных мероприятий.

Срок до конца 2023 года.

**Ответственные:** директор школы, заместитель директора по УВР, руководители методических объединений.

**Планируемые результаты:**

1. Достижение целевых показателей по качеству начального и основного общего образования

( недопущение низких или необъективных результатов при проведении ВПР, ГИА)

2.Возрастание престижа знаний, создание ситуации успеха

3.Четкая и успешная сдача ВПР и ГИА

4. Определение своей дальнейшей образовательной траектории выпускниками.

**Показатели достижения:**

1. Прохождение процедур внешней оценки качества образования ВПР с абсолютной успеваемостью не ниже 96%, ГИА с абсолютной успеваемостью 100%